

令和元年度 事業報告

1 事業運営の概要

公益財団法人綾部市医療公社は、綾部市立病院の管理運営を通して地域医療及び救急医療の提供、在宅医療やへき地医療の確保、疾病予防や健康増進に関する啓蒙活動などの公益目的事業を展開しました。

令和元年度の綾部市立病院運営は、前年度同様に地域における基幹病院として急性期医療を中心に展開しました。4月に常勤医師が3人増員となったこともあり、年度当初から入院・外来ともに患者数は前年度を上回り、経営面においても順調に推移しましたが、年度末には新型コロナウイルス感染症（COVID-19）への対応に追われることとなり、その影響は診療体制や病院運営にも及ぶこととなりました。感染が疑われる患者への診察対応はもとより陽性患者の入院受け入れも念頭に置いた体制作りに努めるとともに、入院患者の面会制限、マスク着用の義務化、病院出入口の集約化、来院者への検温実施などの感染拡大防止対策を行いました。

第三者的な立場から診療体制や病院運営を評価する病院機能評価につきまして、3回目となる更新審査を6月に受審しました。令和元年度の病院重点目標の一つに掲げ、1年前から再点検や改善等に取り組み、訪問審査に臨みました。受審後、一部不備を指摘されましたが改めて改善を行い、12月に更新認定を取得することができました。

人口減少、高齢化が進む綾部地域において、将来にわたって安定した病院運営と地域医療提供体制を維持していくため、民間のコンサルティング会社の力を借りて中長期的な病院運営を踏まえた経営改善についての検討を行いました。当院は外来比率や高齢者比率が高く、また、予定外入院が多いことから効率的な運営が難しい面がありますが、可能なところから改善を行っていくとともに、今後も継続して更なる検討を進めます。

救急医療体制の確保におきましては、京都府立医科大学やその関連病院からの当直応援を得ることにより当院の救急体制を堅持し、綾部市唯一の救急告示病院としての使命を果たすことができました。新型コロナウイルス感染症の影響もあり、時間外患者数及び救急搬送受入件数は前年度よりも若干減少しましたが、10連休となったゴールデンウィークはその間の2日間を開院日として診療を行い、地域医療の提供と救急医療の確保に務めました。

地域医療連携につきましては、本年度も定期的に診療所や福祉介護施設等へ訪問して連携強化に努めるほか、広報誌の発行、がんサロンの開催などにも取り組みました。3月に地域連携会議として認知症をテーマに市民公開講座を開催する予定でしたが、新型コロナウイルス感染症感染拡大防止のために中止しました。

そのほか、令和元年度事業計画の主な取り組みとして掲げていましたハイケアユニット整備につきましては、人員要件を充足することができず中止せざるを得なくなり、入退院支援センターの設置につきましては、よりよい支援センターとなるためには更なる検討が必要との判断で当該年度での設置は見送ることとしました。

病院の施設・設備整備では、大型医療機器整備としてX線一般撮影装置の更新、設備関係では電話交換機の更新などを行いました。

2 病院の診療実績

項 目		令和元年度	平成30年度	差 異
入 院	年延患者数	65,377人	64,876人	501人
	1日平均患者数	178.6人	177.7人	0.9人
	平均在院日数	17.6日	17.3日	0.3日
	病床利用率	86.7%	86.3%	0.4%
外 来	年延患者数	143,583人	143,626人	△43人
	1日平均患者数	595.8人	591.1人	4.7人
	時間外救急患者数	6,751人	6,930人	△179人
	うち、救急車等搬送患者数	1,430人	1,479人	△49人
手術件数	1,509件	1,479件	30件	
うち、全身麻酔	909件	877件	32件	
分娩件数(件)	54件	70件	△16件	
人間ドック利用者数	2,315人	2,347人	△32人	

3 訪問看護ステーションの活動実績

項 目	令和元年度	平成30年度	差 異
年延利用者数	1,067人	1,011人	56人
年延訪問回数	5,164回	5,261回	△97回
年延ケアプラン作成数	672件	653件	19件

4 市立診療所への医師派遣実績

項 目	開所日	延派遣回数	延患者数(1日当たり)
市立中上林診療所(八津合町)	月曜日・金曜日	91回	535人(5.9人)
市立奥上林診療所(故屋岡町)	木曜日	49回	499人(10.2人)

5 主な公衆衛生活動実績

項 目	開催回数・開催日等	会場等
糖尿病教室・試食会	毎月開催(3月は中止)	綾部市立病院講堂
骨折予防教室	4月11日	
腎臓病教室	7月5日、12月6日	
市民のための学術講演会	8月3日	西町ITビル
世界糖尿病デー記念行事	市民公開講座(11/10) ブルーライトアップ(11/14)	綾部市立病院
認定看護師等出前講座	年15回	中学校、高等学校、施設等
生活習慣病教室(筋肉道場)	3月25日(中止)	綾部市立病院講堂

6 職員に関する事項

(単位：人)

区 分	R2. 4. 1 現在	H31. 4. 1 現在	R2. 4. 1 新採
医 師	3 3 (3)	3 3 (2)	2 (2)
診療放射線技師	7	7	1
臨床検査技師	1 3	1 3	1
臨床工学技士	6	6	1
理学療法士	9	9	
作業療法士	5	5	
言語聴覚士	2	2	
視能訓練士	2	2	
管理栄養士	3	3	1
薬剤師	1 3	1 2	1
助産師	4	4	
看護師	1 6 9	1 7 4	9
准看護師	2	2	
事務職員	2 0	2 0	
合 計	2 8 8 (3)	2 9 2 (2)	1 6 (2)

(※ 医師 () は研修医 外数)

7 評議員会、理事会、監査に関する事項

区分	開催年月日	出席者	審議・議決・監査事項
評議員会	第1回 R1. 5. 7 (書面表決)	評議員7人 (表決者)	議案第1号 「公益財団法人綾部市医療公社評議員の選任に関する件」
	第2回 R1. 6.21	評議員7人 監 事1人 理 事2人	議案第2号 「公益財団法人綾部市医療公社理事の選任に関する件」 議案第3号 「公益財団法人綾部市医療公社平成30年度事業報告及び決算に関する件」
	第3回 R1.12. 3 (書面表決)	評議員8人 (表決者)	議案第4号 「公益財団法人綾部市医療公社理事の選任に関する件」

	第4回 R2. 3. 23 (書面表決)	評議員8人 (表決者)	議案第5号 「公益財団法人綾部市医療公社令和2年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第6号 「公益財団法人綾部市医療公社令和元年度収支補正予算(第1号)に関する件」
理事会	第1回 H31. 4.24 (書面表決)	理事6人 (表決者)	議案第1号 「公益財団法人綾部市医療公平成31年度第1回評議員会の開催に関する件」 同意第1号 「公益財団法人綾部市医療公社評議員候補者の推薦に関する件」
	第2回 R1. 5.30	理事6人 監事2人	議案第2号 「公益財団法人綾部市医療公社平成30年度事業報告及び決算に関する件」 議案第3号 「公益財団法人綾部市医療公社令和元年度第2回評議員会(定時評議員会)の開催に関する件」 同意第2号 「公益財団法人綾部市医療公社理事候補者の推薦に関する件」
	第3回 R1. 6.21	理事5人 監事1人	議案第4号 「公益財団法人綾部市医療公社代表理事及び業務執行理事の選任に関する件」
	第4回 R1. 11.25	理事5人 監事1人	議案第5号 「公益財団法人綾部市医療公社職員給与規則の一部改正に関する件」 議案第6号 「公益財団法人綾部市医療公社令和元年度第3回評議員会の開催に関する件」 同意第3号 「公益財団法人綾部市医療公社理事候補者の推薦に関する件」

	第5回 R2. 3. 5	理事6人 監事1人	議案第7号 「公益財団法人綾部市医療公社令和2年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第8号 「公益財団法人綾部市医療公社令和元年度収支補正予算(第1号)に関する件」 議案第9号 「公益財団法人綾部市医療公社令和元年度第4回評議員会の開催に関する件」
	第6回 R2. 3. 5 (書面表決)	理事6人 (表決者)	議案第10号 「公益財団法人綾部市医療公社令和元年度第4回評議員会の開催方法変更に関する件」
監査	R1. 5.21	監事 3人	平成30年度決算監査 (H30. 4~H31. 3)
	R1.11.20	監事 3人	令和元年度中間監査 (H31. 4~R1. 9)

※その他外部監査 四方宏治公認会計事務所による会計及び財務諸表調査
令和1年5月13日~14日 対象:平成30年度
令和2年2月 5日~ 6日 対象:令和元年度上半期

8 令和元年度の主な行事等

- ・ふれあい看護体験 (4月、7月)
- ・糖尿病教室・特別企画「健康を学ぶ!ノルディックウォーク」(5月)
- ・病院機能評価訪問審査受審(6月)・認定(12月)
- ・キッズセミナー(7月)
- ・開院29周年記念式(8月)
- ・第15回市民のための学術講演会(8月)
- ・府立医大地域医療教育推進事業(9月)
- ・コメディカル体験(9月)
- ・原子力災害における患者受け入れ訓練(10月)
- ・病院建物電気設備点検(10月)
- ・世界糖尿病デー行事「市民公開講座・ブルーライトアップ」(11月)
- ・クリスマスコンサート(12月)
- ・入院患者面会制限開始(2月)
- ・新型コロナウイルス対策会議開催(3月~)