

## 平成28年度 事業報告

### 1 事業運営の概要

公益財団法人綾部市医療公社は、綾部市立病院の管理運営を通して24時間救急医療の提供、在宅医療やへき地医療の確保、疾病予防や健康増進啓蒙活動などの各種公益目的事業を展開しました。

平成28年度は、医療提供体制改革や機能分化の強化など国が進める医療制度改革に的確に対応し、少子高齢化・人口減少が進み医療ニーズが以前に比べ大きく変化しているこの綾部地域において、今後も質の高い安心安全な医療を確保・提供していくため医療機能及び提供体制の一部を変更しました。

1つ目は、4病棟あるうちの1病棟50床について、一般急性期病床から回復期の性質を持つ地域包括ケア病床へ機能変更を行いました。開院以来、地域における急性期の基幹病院として大きく発展してきましたが、高齢化、人口減少が進む当該地域において不足している回復期機能を少しでも補完する目的で、地域包括ケア病棟を導入しました。急性期の治療を終えて在宅復帰に向けての準備を行う病床で、患者はもとよりその家族からも喜ばれ、通年安定した患者数で順調に運営しています。

もう1つは、平成2年の開院から継続してきた土曜日の外来診療について、4月より全診療科休診にしました。地域医療確保や患者サービスの面では一步後退となりましたが、限りある医療資源の中で、将来にわたって綾部市の地域医療を確保・維持していくためにはやむを得ない事と判断しました。事前周知を徹底し、更には土曜日の救急診療体制を整えることにより混乱なく土曜休診へ移行することができました。

そのほか、救急診療体制は土曜休診の影響もあり前年度を上回る時間外患者を受け入れましたが、救急車等による搬送患者は前年度を少し下回りました。産婦人科の分娩件数は昨年度とほぼ同数でしたが、依然として常勤医師1人体制であることから、昨年度とほぼ同じ74件でした。分娩件数の増加はもとより、産婦人科医師、助産師の確保も今後の課題です。

地域医療連携におきましては、本年度も定期的に地域の診療所や福祉介護施設等へ訪問しました。糖尿病合併症外来など3つの専門外来を新設したことに伴い、その案内と患者紹介依頼の目的で、綾部市内に限らず福知山市や舞鶴市の開業医訪問も行いました。広報誌の発行、地域連携会議、がんサロン等も継続して取り組みました。

健診事業につきましては、人間ドック受診者数は前年度よりも49人増加しました。1日当たりの受け入れ枠は例年どおりの10人でしたが、第4次整備事業での人間ドック室リニューアルやより受診しやすい体制作りなどサービス面の向上に努めたことも増加した要因の1つと思われます。

経営面では、皮膚科、耳鼻咽喉科の常勤医師が不在になったことや土曜休診の影響などで入院・外来ともに患者数が減少し、収益は前年度よりも減少しました。費用は人事院勧告のプラス改定や非常勤医師の増加で人件費は多少増加しましたが、高額薬品の使用量が落ちてきたことで物件費は減少し、結果、収益の減少分以上に経費を抑えることができました。

また、公社会計の処理上の重要な変更事項として、退職給付引当金について会計基準変更時差異の未処理額を28年度に一括償却しました。

## 2 病院の診療実績

項 目		平成28年度	平成27年度	差 異
入 院	年間延患者数(人)	63,139	64,487	△1,348
	1日平均患者数(人)	173.0	176.2	△3.2
	平均在院日数(日)	17.3	16.3	1.0
	病床利用率(%)	84.0	85.5	△1.5
外 来	年間延患者数(人)	146,088	155,410	△9,322
	1日平均患者数(人)	601.2	530.4	70.8
	時間外救急患者数(人)	7,787	7,454	333
	うち、救急車搬送患者数(人)	1,404	1,477	△73
手術件数(件)	1,460	1,568	△108	
うち、全身麻酔(件)	853	864	△11	
分娩件数(件)	74	75	△1	
人間ドック利用者数(人)	2,309	2,260	49	

## 3 訪問看護ステーションの活動実績

項 目	平成28年度	平成27年度	差 異
年間延利用者数(人)	656	793	△137
年間延訪問回数(回)	3,962	4,476	△514
年間延ケアプラン作成数(件)	449	906	△457

## 4 市立診療所への医師派遣

項 目	開所日	延派遣回数	延患者数(1日当たり)
市立中上林診療所(八津合町)	月曜日・金曜日	95	645(6.8)
市立奥上林診療所(故屋岡町)	木曜日	47	604(12.9)

## 5 主な公衆衛生活動実績

項 目	開催回数等	会場等
糖尿病教室	毎月1回(年12回)	綾部市立病院講堂
糖尿病教室試食会	毎月1回(年12回)	綾部市立病院講堂
生活習慣病教室	年4回	綾部市立病院講堂
FM放送健康番組出演	年6回	FMあやべ(すこやかタイム)
市民のための学術講演会	7月30日	西町ITビル
世界糖尿病デー記念行事	11月14日	綾部市立病院内

## 6 職員に関する事項

(単位：人)

区 分	H29. 4. 1 現在	H28. 4. 1 現在	H29. 4. 1 新採
医 師	3 2 ( 2 )	3 3 ( 2 )	6 ( 2 )
診療放射線技師	8	7	1
臨床検査技師	1 3	1 3	1
臨床工学技士	6	6	
理学療法士	8	8	
作業療法士	4	4	
言語聴覚士	1	1	
視能訓練士	2	2	
管理栄養士	3	3	
薬剤師	8	1 0	1
助産師	4	4	
看護師	1 7 6	1 7 4	9
准看護師	2	2	
事務職員	2 0	2 0	2
合 計	2 8 7 ( 2 )	2 8 7 ( 2 )	2 0 ( 2 )

(※ 医師 ( ) は研修医 外数)

## 7 評議員会、理事会、監査に関する事項

区分	年月日	出席者	審議・議決・監査事項
評 議 員 会	H28. 4. 23 (決議日)	評議員 8 人 (表決者)	議案第 1 号 「公益財団法人綾部市医療公社監事の辞任に伴う新たな監事の選任に関する件」
	H28. 6. 29	評議員 8 人 監 事 1 人 理 事 2 人	議案第 2 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 7 年度事業報告及び決算に関する件」
	H28. 11. 4 (決議日)	評議員 8 人 (表決者)	議案第 3 号 「公益財団法人綾部市医療公社理事の選任に関する件」 議案第 4 号 「公益財団法人綾部市医療公社監事の選任に関する件」

	H29. 3.16	評議員 7 人 監 事 1 人 理 事 2 人	議案第 5 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 9 年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第 6 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 8 年度収支補正予算（第 1 号）に関する件」
理事会	H28. 4.15 (決議日)	理 事 6 人 (表決者)	議案第 1 号 「公益財団法人綾部市医療公社監事の辞任に伴う新たな監事選任候補者の推薦に関する件」 議案第 2 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 8 年度第 1 回評議員会の開催に関する件」
	H28. 6. 13	理 事 6 人 監 事 1 人	議案第 3 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 7 年度事業報告及び決算に関する件」 議案第 4 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 8 年度第 2 回評議員会（定時評議員会）の開催に関する件」
	H28.10.24 (決議日)	理 事 6 人 (表決者)	議案第 5 号 「公益財団法人綾部市医療公社の理事選任候補者推薦に関する件」 議案第 6 号 「公益財団法人綾部市医療公社の監事選任候補者推薦に関する件」 議案第 7 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 8 年度第 3 回評議員会の開催に関する件」
	H28.12. 1	理 事 6 人 監 事 2 人	議案第 8 号 「公益財団法人綾部市医療公社職員就業規則の一部改正に関する件」 議案第 9 号 「公益財団法人綾部市医療公社職員給与規則の一部改正に関する件」
	H29. 2.23	理 事 6 人 監 事 2 人	議案第 1 0 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 9 年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第 1 1 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 8 年度収支補正予算(第 1 号)に関する件」

			議案第12号 「公益財団法人綾部市医療公社平成28年度第4回評議員会の開催に関する件」
監査	H28.5.24	監事 2人	平成27年度決算監査 (H27.4~H28.3)
	H28.11.25	監事 3人	平成28年度中間監査 (H28.4~H28.9)

※その他外部監査 四方宏治公認会計事務所による会計及び財務諸表調査  
平成28年5月16日～17日 対象：平成27年度  
平成29年2月16日～17日 対象：平成28年度上半期

## 8 平成28年度の主な行事等

- ・土曜日の外来診療休診（4月）
- ・熊本地震災害支援に看護師1名を派遣（4月）
- ・ふれあい看護体験開催（4月、7月、11月の年3回）
- ・地域包括ケア病棟（4A病棟50床）運用開始（5月）
- ・認知症看護・介護外来を新設（6月）
- ・大規模災害受入訓練実施（7月）
- ・外来ホールで七夕コンサート開催（7月）
- ・開院26周年記念式開催（8月）
- ・京都府立医科大学循環器内科「的場聖明」教授による職員向け講演会開催（9月）
- ・第3セクター運営病院・公設民営病院事務局連絡会開催（10月）
- ・京都府立医科大学「吉川敏一」学長による職員向け講演会開催（10月）
- ・糖尿病合併症外来、足の困りごと外来を新設（11月）
- ・京都府立医科大学産婦人科「北脇城」教授による職員向け講演会開催（11月）
- ・市民公開講座「知っ得、糖尿病 ～あなたは大丈夫？～」開催（11月）
- ・近畿厚生局による臨床研修病院実地調査（11月）
- ・外来ホールでクリスマスコンサート開催（12月）
- ・雲仙・南島原保健組合議会（長崎県）による視察（2月）