

## 平成27年度 事業報告

### 1 事業運営の概要

公益財団法人綾部市医療公社は、綾部市立病院の管理運営を通して24時間救急医療の提供、在宅医療やへき地医療の確保、疾病予防や健康増進啓蒙活動などの各種公益目的事業を展開しました。

超高齢化社会を見据え、地域の実情に見合った病院・病床の機能分化や再編が推進される中、綾部市立病院においても平成26年度から病床機能分化の検討を進めてきました。開院以来、全ての病床を一般急性期で運営してきましたが、人口減少、高齢化が進む当該地域の医療事情や課題、将来展望など総合的に判断した結果、4病棟のうち1つの病棟（50床）について、28年度早期に回復期の性質を持つ地域包括ケア病棟へ変更することを決定しました。

また、病院の診療体制につきまして、日々の外来診療や入院対応に加え、当直業務や夜間・休日の緊急呼び出し対応など医師の負担が年々増加していることから、9月には土曜日の内科外来を休診し、更に、28年4月から全診療科において土曜日の外来診療を休止することとなりました。多くの公的病院が土曜休診する中、患者サービスのために土曜外来を継続してきましたが、できる限り当院常勤医師の負担を軽減し、今後も将来にわたって地域医療を確保、維持していくためとして、綾部市議会でも承認いただきました。

このように、27年度は今後の病院運営に関わる大きな方向性が示された年でした。

そのほか、救急診療体制では、綾部市唯一の救急告示病院として前年度を上回る救急搬送患者や時間外患者を受け入れました。26年度から再開した産婦人科の分娩件数は徐々に増えてきていますが、依然として常勤医師1人体制で、分娩件数が100件／年に満たない状況にあることから、助産師の退職が増え、助産師不足という新たな問題が浮上しています。

地域医療連携におきましては、定期的に地域の診療所や福祉介護施設等へ訪問し、当院の情報発信に努めるほか、年1回開催していた地域連携会議について、施設との連携をより強化し、地域への貢献度を高めるため、27年度は2回開催しました。がんサロン等も継続して取り組みました。

施設設備整備では、平成25年に着工しました第4次整備事業に係る工事として、外来のインフォメーションやライトコート、売店の改修及び案内表示関係の工事を施工し、7月には当該事業全て完了しました。また、昨年に引き続き看護師宿舎（位田寮（10室））の改修工事を行いました。

経営面では、前年度が23年ぶりの赤字決算となったことから、27年度は健全経営回復を目標に病院運営を行いました。職員に対し絶えず患者数状況や経営状況を発信し、経営意識の啓発に努めた結果、入院収益、外来収益ともに前年度を上回ることができ、27年度は黒字運営を達成することができました。

## 2 病院の診療状況

項 目		平成27年度	平成26年度	差 異
入 院	年間延患者数(人)	64,487	61,802	2,685
	1日平均患者数(人)	176.2	169.3	6.9
	平均在院日数(日)	16.3	14.9	1.4
	病床利用率(%)	85.5	82.2	3.3
外 来	年間延患者数(人)	155,410	156,164	△754
	1日平均患者数(人)	530.4	534.8	△4.4
	時間外救急患者数(人)	7,454	7,125	329
	うち、救急車搬送患者数(人)	1,477	1,464	13
手術件数(件)	1,568	1,645	△77	
うち、全身麻酔(件)	864	917	△53	
分娩件数(件)	75	46	29	
人間ドック利用者数(人)	2,260	2,255	5	

## 3 訪問看護ステーションの活動状況

項 目	平成27年度	平成26年度	差 異
年間延利用者数(人)	793	687	106
年間延訪問回数(回)	4,476	4,207	269
年間延ケアプラン作成数(件)	906	999	△93

## 4 市立診療所への医師派遣

項 目	開所日	延派遣回数	延患者数(1日当たり)
市立中上林診療所(八津合町)	月曜日・金曜日	94	751(8.0)
市立奥上林診療所(故屋岡町)	木曜日	50	655(13.1)

## 5 主な公衆衛生活動

項 目	開催回数等	会場等
糖尿病教室	毎月1回(年12回)	綾部市立病院講堂
糖尿病教室試食会	毎月1回(年12回)	綾部市立病院講堂
世界糖尿病デー記念行事	11月14日	綾部市立病院講堂ほか
生活習慣病教室	年4回	綾部市立病院講堂
市民のための学術講演会	8月1日	西町ITビル
FM放送健康番組出演	年7回	FMあやべ

## 6 職員に関する事項

(単位:人)

区 分	H28. 4. 1 現在	H27. 4. 1 現在	H28. 4. 1 新採
医 師	3 3 ( 2 )	3 4 ( 3 )	2 ( 1 )
診療放射線技師	7	7	
臨床検査技師	1 3	1 3	
臨床工学技士	6	6	2
理学療法士	8	7	1
作業療法士	4	3	1
言語聴覚士	1	1	
視能訓練士	2	2	
管理栄養士	3	3	
薬剤師	1 0	9	1
助産師	4	8	
看護師	1 7 4	1 7 9	7
准看護師	2	2	
事務職員	2 0	2 0	
合 計	2 8 7 ( 2 )	2 9 4 ( 3 )	1 4 ( 1 )

(※ 医師 ( ) は研修医 外数)

## 7 評議員会、理事会、監査に関する事項

区分	年月日	出席者	審議・議決・監査事項
評議員会	H27. 6. 16	評議員 8 人 監 事 1 人 理 事 3 人	議案第 1 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 6 年度事業報告及び決算に関する件」 議案第 2 号 「公益財団法人綾部市医療公社理事の選任に関する件」
	H28. 2. 29	評議員 7 人 監 事 1 人 理 事 1 人	議案第 3 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 8 年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第 4 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 7 年度収支補正予算に関する件」

理事会	H27. 5.29	理事 6 人 監事 2 人	議案第 1 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 6 年度事業報告及び決算に関する件」 議案第 2 号 「公益財団法人綾部市医療公社理事候補者の推薦に関する件」 議案第 3 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 7 年度第 1 回評議員会の開催に関する件」
	H27. 6.16	理事 6 人 監事 1 人	議案第 4 号 「公益財団法人綾部市医療公社代表理事及び業務執行理事の選任に関する件」
	H27.12.1	理事 6 人 監事 2 人	議案第 5 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 7 年度補正予算（第 1 号）に関する件」
	H28.2.19	理事 5 人 監事 1 人	議案第 6 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 8 年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第 7 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 7 年度収支補正予算（第 2 号）に関する件」 議案第 8 号 「公益財団法人綾部市医療公社職員就業規則の一部改正に関する件」 議案第 9 号 「公益財団法人綾部市医療公社職員給与規則の一部改正に関する件」 議案第 1 0 号 「公益財団法人綾部市医療公社会計規則の一部改正に関する件」 議案第 1 1 号 「公益財団法人綾部市医療公社平成 2 7 年度第 2 回評議員会の開催に関する件」
監査	H27. 5.21	監事 3 人	平成 2 6 年度決算監査（H26. 4～H27. 3）
	H27.11.18	監事 2 人	平成 2 7 年度中間監査（H27. 4～H27. 9）

※その他外部監査 四方宏治公認会計事務所による会計及び財務諸表調査  
平成 2 7 年 5 月 1 9 日～2 0 日 対象：平成 2 6 年度  
平成 2 8 年 2 月 1 6 日～1 7 日 対象：平成 2 7 年度上半期

## 8 平成27年度の主な行事等

- ・ふれあい看護体験開催（4月、7月、11月の年3回）
- ・京都府立医大とのロボットリハビリ共同研究開始  
共同記者会見（5月）  
バランス練習アシストリハビリロボット設置（5月）  
歩行練習アシストリハビリロボット設置（8月）
- ・外来の診察室番号や案内サインを一新（5月）
- ・全国自治体病院協議会近畿・東海地方会議開催（京都市）（6月）
- ・青森県十和田市議会による病院視察（7月）
- ・外来ホールで七夕コンサート開催（7月）
- ・病院第4次整備工事完了（7月）
- ・開院25周年記念式開催（8月）
- ・病院売店リニューアルオープン（8月）
- ・キッズセミナー（小学生対象医療体験セミナー）開催（8月）
- ・内科外来土曜日休診（9月）
- ・大規模災害受入訓練実施（9月）
- ・大阪府ひらかた市民病院による病院視察（9月）
- ・福井県公立丹南病院組合による病院視察（10月）
- ・中国常熟市第二人民医院研修生受入れ（10月～11月）  
看護師2名（10/8～10/28） 医師2名（10/28～11/17）
- ・医療公社監事 由良正敏氏 ご逝去（11月）
- ・京都府立医科大学吉川敏一学長来院（11月）
- ・市民公開講座「知っ得、糖尿病 ～あなたは大丈夫？～」開催（11月）
- ・外来ホールでクリスマスコンサート開催（12月）
- ・京都府中丹東・西保健所と合同で新型インフルエンザ対策訓練実施（12月）
- ・近畿厚生局による施設基準適時調査（2月）
- ・綾部市立病院ホームページリニューアル（3月）
- ・看護師寮（位田寮新棟（1998年築）10室）改修工事完了（3月）