

令和6年度 事業報告

1 事業運営の概要

公益財団法人綾部市医療公社は、綾部市立病院の管理運営を通して地域医療及び救急医療の提供、在宅医療やへき地医療の確保、疾病予防や健康増進に関する啓蒙活動など定款に定める公益目的事業を展開し、綾部市及び近隣地域の健康と福祉の向上及び増進に努めています。

4月に、第5代理事長に山崎清吾（前綾部市副市長）が就任、第5代病院長に志賀浩治（前副院長）が就任し、新たな体制で病院運営がスタートしました。新型コロナウイルスの流行時に大きく減少していた入院患者数や外来患者数などの業務量は、徐々に回復基調になり、平常時の病院運営に戻りつつありますが、地域から求められる安心安全な医療を遂行するため、引き続き、陽性患者の入院受け入れや発熱外来の対応、マスクの着用、検温の実施、入院患者の面会制限など、コロナ禍同様に感染対策を講じながらの運営を行いました。

近年、地域における人口減少や少子高齢化に伴う医療需要の縮小が進んでいる中、病院を取り巻く情勢としては、医療人材の確保と定着、経営の効率化とコスト管理、医療制度や政策の変化への対応、地域医療との連携強化などの課題があり、厳しい経営が続いていますが、綾部地域唯一の公的急性期病院として、将来にわたって安定した病院運営と地域医療提供体制を維持していかなければなりません。本年度は、令和5年度に民間のコンサルティング会社の力を借りて実施した経営分析の結果を踏まえて、病院内に経営改善プロジェクトチームを立ち上げ、綾部市と連携しながら、今後の病院の在り方を検討しました。その結果、令和7年4月から、病床数を7床削減して199床の地域密着型病院へ移行することを決定しました。

救急医療につきましては、新型コロナウイルス感染症は落ち着いたものの、インフルエンザの流行などにより時間外救急患者数は増加しました。また、救急車やドクターヘリによる救急搬送にも的確に対応したことにより、救急搬送患者数も増加するなど、綾部地域における救急医療の確保のため、京都府立医科大学やその関連病院からの応援協力を得ながら、救急告示病院としての使命を果たすことができました。

地域の健康増進を目的とした公衆衛生活動につきましては、コロナ禍では多くの事業の活動が制限されましたが、本年度は、糖尿病公開講座、腎臓病教室、市民のための学術講演会などを平常時の対面型・参加型形式により開催し、講演や運動指導などを通じて市民の疾病予防や健康増進を図ることができました。

広報啓発活動としては、広報誌「おあしす」（市内全戸配布）、病院公式LINE、病院公式ホームページ、YouTube、Facebookなどを活用し、診察・入院などの情報のみならず、病院行事や各職種の業務内容を紹介するなど、積極的な情報発信に努めました。今後とも、より良い医療の情報を提供し、地域社会から愛され、親しまれ、心あたたまる身近な病院を目指して行きます。

施設・設備の整備につきましては、大型医療機器整備として放射線画像診断管理システムの更新、また、建物設備整備として蒸気ボイラー2号機の更新などを行いました。

2 病院の診療実績

項 目		令和6年度	令和5年度	差 異
入 院	年延患者数	57,415人	53,560人	3,855人
	1日平均患者数	157.3人	146.3人	11.0人
	平均在院日数	17.3日	18.5日	△1.2日
	病床利用率	76.4%	71.0%	5.4%
外 来	年延患者数	135,761人	133,079人	2,682人
	1日平均患者数	561.0人	549.9人	11.1人
	時間外救急患者数	5,496人	5,075人	421人
	うち救急車等搬送患者数	1,561人	1,485人	76人
手術件数	1,569件	1,484件	85件	
うち全身麻酔	892件	864件	28件	
分娩件数	0件	0件	0件	
人間ドック利用者数	2,163人	2,198人	△35人	

3 訪問看護事業の活動実績

項 目		令和6年度	令和5年度	差 異
訪問看護事業	延利用者数	1,011人	1,028人	△17人
	年延訪問回数	4,943回	4,816回	127回
居宅介護事業	年延ケアプラン作成件数	687件	858件	△171件

4 市立診療所への医師派遣実績

項 目	令和6年度	令和5年度
市立中上林診療所（八津合町） （毎週2回 月曜日・金曜日）	派遣回数 92回 患者数 478人(5.2人/日)	派遣回数 90回 患者数 458人(5.1人/日)
市立奥上林診療所（故屋岡町） （毎週1回 木曜日）	派遣回数 49回 患者数 291人(5.9人/日)	派遣回数 48回 患者数 367人(7.6人/日)

5 主な公衆衛生活動実績

項 目	内 容
市民のための学術講演会	講演会(7/27)
世界糖尿病デー記念行事 「知っ得糖尿病」	講演会・展示・血糖測定等(11/17)、ラジオ放送 ブルーライトアップ(11/14)、院内展示(11/17~30)
糖尿病教室	講演会、運動指導等(5/15、6/19、7/17、8/21、9/18、10/16、 12/18、1/15、2/19、3/19)
腎臓病教室	講演会(7/12、10/11)、ラジオ放送
インターネットを活用した活動	Facebook、YouTubeで糖尿病に関する情報を随時発信

6 職員に関する事項

(単位：人)

区 分	R7. 4. 1 現在	R6. 4. 1 現在	差異	R7. 4. 1 新採
医師(臨床研修医)	32(4)	33(3)	△1	6(2)
診療放射線技師	8	8		
臨床検査技師	14	12	2	1
臨床工学技士	6	6		
理学療法士	10	9	1	1
作業療法士	5	5		
言語聴覚士	3	2	1	1
視能訓練士	2	2		
管理栄養士	4	3	1	1
薬剤師	11	10	1	1
助産師	0	0		
看護師	158	163	△5	10
准看護師	1	1		
事務職員	22	23	△1	
合 計	276(4)	277(3)	△1(1)	21(2)

※ 医師（臨床研修医）は外数

7 評議員会、理事会、監査に関する事項

区分	開催年月日	出席者	審議・議決・監査事項
評議員会	第1回 R6. 4. 9	評議員 8人 監 事 1人 理 事 1人	議案第1号 「公益財団法人綾部市医療公社理事の選任に関する件」 議案第2号 「公益財団法人綾部市医療公社役員及び評議員の報酬等並びに費用に関する規則の一部改正に関する件」
	第2回 R6. 6. 21	評議員 8人 監 事 1人 理 事 2人	議案第3号 「公益財団法人綾部市医療公社令和5年度事業報告及び決算に関する件」 議案第4号 「公益財団法人綾部市医療公社評議員の選任に関する件」
	第3回 R6. 11. 20 (書面表決)	評議員 8人 (表決者)	議案第5号 「公益財団法人綾部市医療公社評議員の選任に関する件」

	第4回 R7.3.25	評議員7人 監事1人 理事2人	議案第6号 「公益財団法人綾部市医療公社令和7年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第7号 「公益財団法人綾部市医療公社令和6年度収支補正予算（第1号）に関する件」
理事会	第1回 R6.4.2	理事6人 監事1人	議案第1号 「公益財団法人綾部市医療公社令和6年度第1回評議員会の開催に関する件」 同意第1号 「公益財団法人綾部市医療公社理事候補者の推薦に関する件」
	第2回 R6.4.9	理事6人 監事1人	議案第2号 「公益財団法人綾部市医療公社代表理事及び業務執行理事の選任に関する件」 議案第3号 「公益財団法人綾部市医療公社役員及び評議員の報酬等並びに費用に関する規則の一部改正に関する件」
	第3回 R6.6.7	理事6人 監事1人	議案第4号 「公益財団法人綾部市医療公社令和5年度事業報告及び決算に関する件」 議案第5号 「公益財団法人綾部市医療公社令和6年度第2回評議員会の開催に関する件」 同意第2号 「公益財団法人綾部市医療公社評議員候補者の推薦に関する件」
	第4回 R6.11.1 (書面表決)	理事6人 (表決者)	議案第6号 「公益財団法人綾部市医療公社令和6年度第3回評議員会の開催に関する件」 同意第3号 「公益財団法人綾部市医療公社評議員候補者の推薦に関する件」
	第5回 R6.11.29	理事6人 監事1人	議案第7号 「公益財団法人綾部市医療公社職員給与規則の一部改正に関する件」

	第6回 R7.3.4	理事4人 監事1人	議案第8号 「公益財団法人綾部市医療公社令和7年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第9号 「公益財団法人綾部市医療公社令和6年度収支補正予算（第1号）に関する件」 議案第10号 「公益財団法人綾部市医療公社職員就業規則の一部改正に関する件」 議案第11号 「公益財団法人綾部市医療公社職員給与規則の一部改正に関する件」 議案第12号 「公益財団法人綾部市医療公社令和6年度第4回評議員会の開催に関する件」
監査	R6.5.23	監事 3人	令和5年度決算監査（対象R5.4～R6.3）
	R6.11.21	監事 3人	令和6年度中間監査（対象R6.4～R6.9）

※外部監査 公認会計士（税理士法人エム・エイ・シー京都）による会計及び財務諸表調査（2回）

令和6年5月13日～14日 対象：令和5年度

令和7年2月6日～7日 対象：令和6年度上半期

8 令和6年度の主な行事等

- ・山崎清吾医療公社理事長就任（4月）
- ・志賀浩治病院長就任（4月）
- ・令和7年度採用職員試験の実施（4月、7月、11月、12月）
- ・綾部市消防本部救急救命士就業前病院実習（4月、11月）
- ・綾部市消防本部救急隊員病院実習（6月～3月）
- ・ふれあい看護体験（7月）
- ・第17回市民のための学術講演会（7月）
- ・腎臓病予防啓発活動「腎臓病教室」（7月、10月）
- ・北部地域看護師確保インターンシップ（8月）
- ・開院34周年記念式（8月）
- ・京都府立医科大学地域医療教育推進事業（8月）
- ・院内学術集談会「綾部市立病院の現状とこれから」（9月）
- ・京都府立医科大学「夜久 均学長」特別講演（10月）
- ・コメディカル体験（10月）
- ・糖尿病予防啓発活動「知っ得糖尿病」（11月）
- ・市民公開講座「今から考える私のエンディング」（11月）
- ・令和8年度採用職員試験の実施（3月）